

Informe financiero trimestral – Alcohólicos Anónimos (AA)

Estados financieros no auditados al 30 de septiembre de 2025 (final del tercer trimestre)

Parte I: Resumen general y finalidad

La finalidad del Informe financiero trimestral es brindarle a la Comunidad de AA, de manera regular, información actualizada sobre el estado financiero de sus entidades de servicio: la Junta de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, Inc. (JSG), Alcoholics Anonymous World Services, Inc. (AAWS) y AA Grapevine, Inc. (AAGV). Las operaciones de estas entidades incluyen todas las operaciones de la Oficina de Servicios Generales y la Oficina del Grapevine en 475 Riverside Drive, en la ciudad de Nueva York. En respuesta a una acción recomendable de la 73.^a Conferencia de Servicios Generales, este informe es distribuido cada trimestre, en inglés, español y francés, a todos los miembros de la Conferencia, luego de las reuniones trimestrales de la JSG. Estos estados financieros no han sido auditados, y por ende están sujetos a revisión.

El Informe financiero trimestral consiste en:

- Explicación detallada: Partes II a V, a continuación
- Estados financieros de AAWS y la JSG
 - Balance general comparativo
 - Estado de ingresos comparativo
 - Estado de ingresos mensual
 - Gráficos: contribuciones, ventas brutas de literatura, margen bruto y gastos operativos
 - Informe sobre proyectos de capital
 - Presupuesto reelaborado 2025
- Estados financieros de AAGV
 - Estado de actividades – Grapevine
 - Estado de actividades – La Viña
 - Estado de situación financiera (Balance general)
 - Pronóstico continuo del flujo de caja
 - Estado de ingresos comparativo

Aclaración: Una acción recomendable de la 75.^a CSG amplió el alcance del informe financiero trimestral de la Junta de Servicios Generales para que incluya información complementaria sobre los proyectos de capital en curso y los costos de mantenimiento asociados, actuales y estimados. Esta información se incluye en este informe y se incluirá en todos los informes financieros trimestrales posteriores.

Aclaración: Los términos «balance general» y «estado de situación financiera» se refieren a informes financieros estandarizados que muestran una lista de activos, pasivos y activos netos (los activos que quedan luego de restar los pasivos). Los términos «estado de ingresos» y «estado de actividades» describen ambos una lista que enumera ingresos, ingresos netos y ganancias, menos los gastos y pérdidas.

Presentado respetuosamente en nombre del comité de Finanzas y Presupuestos de los custodios y de la Junta de Servicios Generales.

Parte II: Estados financieros de AAWS y la JSG

Para ser coherentes con la práctica anterior, se presenta la contabilidad, los informes no auditados y los presupuestos de AAWS y la JSG de manera consolidada durante todo el año. La información detallada para cada entidad individual se brinda anualmente en los informes financieros auditados que están a disposición de todos en los Informes Finales de la Conferencia.

II. A. Resumen ejecutivo

Para los nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2025, los ingresos operativos totales son de \$13,775,293, es decir, aproximadamente un 6 % mayores que el presupuesto del año hasta la fecha de \$14,608,870. Los gastos operativos totales antes de la depreciación son de \$13,650,321, aproximadamente un 3 % menos que el monto presupuestado del año hasta la fecha de \$14,059,309. El superávit operativo antes de la depreciación es de \$124,971 comparado con un déficit operativo presupuestado del año hasta la fecha de \$549,561. Las cuentas por cobrar de literatura ascienden a \$520,329, de las cuales 35.5 % son actuales, 28.1 % tienen una antigüedad de menos de 60 días, y el 36.4 % tienen una antigüedad mayor a 60 días. El fondo de reserva asciende a 6.20 meses de los gastos operativos presupuestados para 2025 de la OSG, GV y LV.

II. B. Indicadores financieros claves para AAWS y la JSG

- VERDE – Variación favorable.
- AMARILLO – Variación desfavorable, a tener en cuenta.
- ROJO – Desfavorable, acción o discusiones en curso por parte del comité de Finanzas de los custodios o de la Junta.

Indicador	Año hasta la fecha respecto del presupuesto	Respecto del año anterior (9 meses finalizados el 30 de septiembre de 2024)
Contribuciones	\$7,077,000 vs. \$7,920,000, 11 % menos que lo presupuestado.	\$7,077,000 vs. \$8,096,000, 13 % menores que el año anterior.
Ventas brutas de literatura	\$11,951,000 vs \$11,200,000, 7 % mayores que lo presupuestado.	\$11,951,000 vs. \$10,812,000, 11 % mayores que el año anterior.
Ventas netas de literatura (margen bruto) ¹	\$5,965,000 vs \$5,739,000, 4 % mayores que lo presupuestado.	\$5,965,000 vs. \$5,861,000, 2 % mayores que el año anterior
Margen bruto como porcentaje de las ventas brutas de literatura	49.9 % versus 51.2 %	49.9 % versus 54.2 %
Gastos operativos antes de la depreciación	\$13,650,000 vs \$14,059,000, 3 % menos que lo presupuestado.	\$13,650,000 vs. \$13,417,000, 2 % mayores que el año anterior
Superávit operativo antes de la depreciación	\$125,000 vs. \$550,000	\$125,000 vs \$1,176,000.
Cobertura de la reserva (en meses)	6.20	6.41

¹ Para explicar el margen bruto, se puede decir que si un Libro Grande en tapa dura se vende a \$12, las ventas brutas son de \$12. Si dicho libro costó \$6.12 para imprimir y enviar, las ventas netas son lo que nos resta, en este caso \$5.88. El porcentaje del margen bruto en esta venta sería $5.88/12.00 = 49\%$.

II. C. Notas del balance general comparativo

Efectivo - El efectivo aumentó en 790,000 dólares interanualmente debido al dinero recaudado en concepto de las inscripciones a la convención internacional y las ventas de artículos de la convención, menos los desembolsos en efectivo a los proveedores de la convención. La convención internacional tiene un presupuesto y un estado de ganancias y pérdidas aparte, pero los fondos recibidos hasta la fecha se registran en nuestro balance general de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados (GAAP, por su sigla en inglés). Este efectivo no es un superávit adicional para la Junta de Servicios Generales o AAWS porque hubo gastos asociados pendientes pagados después del 30 de septiembre. El proveedor de servicios de administración de la convención, Talley Management Group (TMG), con la supervisión de la junta de AAWS, es responsable de la elaboración de un presupuesto y un estado de ganancias y pérdidas detallado de la Convención Internacional de 2025. La preparación de la información de estos resultados financieros se hace de forma separada y aún continúa, e incluye una contabilidad exhaustiva de los ingresos y los gastos de la convención. Sin embargo, los fondos relacionados con la convención son activos nuestros y deben ser incluidos como tales en nuestro balance general.

Cuentas por cobrar – Las cuentas por cobrar, incluyendo los montos a recibir del Grapevine, disminuyeron en \$32,000 de un año a otro, principalmente debido a un cobro más eficiente de las cuentas por cobrar de literatura en septiembre.

Gastos prepagados – Los gastos prepagados disminuyeron en \$604,000 porque los gastos pagados por anticipado asociados con la convención se han trasladado de los gastos prepagados a la cuenta de resultados de la convención como gastos.

Inventario de literatura – El inventario de literatura fue mayor en años anteriores debido a la intención de prevenir faltantes de existencias durante los problemas de la cadena de suministros que se experimentaron entre 2021 y comienzos de 2023. El nivel de existencias al 30 de septiembre de 2025 representa los niveles deseados «típicos». Ya que el efectivo queda inmovilizado en inventario antes de que este se venda, la junta de AAWS programa cuidadosamente la impresión de toda la literatura para satisfacer las necesidades sin tener que mantener niveles excesivos de inventario. Un historial de 3 años refleja aún más esta tendencia:

Fecha	Saldo	Reducción a partir de 2023
30/9/23	\$4,136,000	
30/9/24	\$3,055,000	26 %
30/9/25	\$3,284,000	21 %

Fondo de reserva y obligaciones por suscripciones del Grapevine – Ver la sección IV.

Activos fijos netos – Los activos fijos netos (bienes duraderos que se utilizan por más de un año) disminuyeron en \$1,300,000 interanualmente, debido a la depreciación por encima de los gastos de capital y la amortización del activo intangible con derecho de uso que reconoce el valor del beneficio económico del espacio arrendado en 475 Riverside Drive.

Fondo de beneficios de salud posjubilatorios – Estos activos de \$9,640,000 y pasivos de \$5,190,000 se relacionan con el programa de seguro médico posjubilatorio que se cerró para las nuevas contrataciones a partir de 2016. Los valores de los activos varían durante todo el año en base a los pagos de las primas y a los cambios en el valor de mercado. El pasivo es recalculado anualmente por nuestros actuarios sobre la base de los cambios en las primas del seguro médico y las expectativas de vida de los jubilados. Al 30 de septiembre de 2025, el plan tenía \$4,450,000 más de activos financieros que lo exigido para cumplir con los beneficios al momento en que estos deben ser pagados.

Cuentas por pagar y gastos devengados – Las cuentas por pagar y los gastos devengados aumentaron \$763,000 dólares con respecto a 2024 debido a la menor puntualidad en el pago de las facturas como consecuencia de los menores ingresos percibidos en concepto de contribuciones.

Obligación por pensiones de beneficios definidos – El plan de pensiones de beneficios definidos se cerró para las nuevas contrataciones a partir del 1.º de enero de 2013. Estos activos se mantienen en un fideicomiso (*trust*) irrevocable desde el cual se pagan los beneficios. El monto al 30 de septiembre de 2025, \$(11,400,000) es un pasivo negativo que representa el hecho de que los activos en el plan superan a las obligaciones por beneficios. La obligación es recalculada cada año por nuestros actuarios. Al 30 de septiembre de 2025, el plan tenía más activos financieros que lo exigido para cumplir con los beneficios al momento en que estos deben ser pagados.

Pasivo por arrendamiento – Refleja el valor actual del pasivo por el contrato de arrendamiento actual en 475 Riverside Drive, el cual vence a finales de 2025. El valor actual es la cantidad de dinero que se tendría que apartar hoy en una cuenta que devenga intereses para hacer frente a los pagos futuros. El valor actual del contrato de arrendamiento que comienza el 1.º de enero de 2026 se calculará como parte de la auditoría de los estados financieros de 2025 y se comunicará en el informe financiero trimestral del primer trimestre de 2026.

II. D. Presupuesto reelaborado – General (se aplica a todas las entidades)

El presupuesto original, según nuestros estatutos, es aprobado por la Junta de Servicios Generales (JSG) en su reunión del primer trimestre del año. Cuando es necesario, se hace una nueva proyección (reelaboración) del presupuesto para adaptarlo a las directivas que surgen de la Conferencia de Servicios Generales y otros ajustes necesarios a la planificación para reflejar los ingresos o gastos reales para el año hasta la fecha. Si hay una reelaboración del presupuesto, esta es aprobada por la JSG en su reunión del tercer trimestre y, a partir de entonces se convierte en el presupuesto para el resto del año. El concepto de un presupuesto reelaborado en julio permite una revisión del mismo para incluir las acciones de la Conferencia de Servicios Generales y, está en consonancia con lo que dice Bill W. en el Concepto XI.

Los informes financieros trimestrales del primer y segundo trimestres están basados en el presupuesto original. Los informes financieros del tercer trimestre y para el año completo están basados en el presupuesto reelaborado.

II. E. Presupuesto reelaborado – AAWS y JSG

El presupuesto reelaborado de 2025 fue aprobado por la JSG en la reunión del 4 de agosto de 2025 y se incluye en la sección de los estados financieros de este informe.

II. F. Notas al estado de ingresos

Ingresos - Como se indica arriba, las contribuciones fueron significativamente menores (13 %) a las del mismo período de 2024. Las contribuciones de 2024 reflejaron el efecto de la carta de pedido de contribuciones del gerente general que se envió en el cuarto trimestre de 2023, que aumentó las contribuciones en los primeros meses de 2024. El subcomité de Automantenimiento del comité de Finanzas de AAWS trabaja para mejorar la efectividad de las comunicaciones que explican de qué manera las contribuciones permiten brindar servicios esenciales a los miembros y apoyo a quienes buscan ayuda. En su reunión del 30 de octubre de 2025, la junta de AAWS aprobó una comunicación mensual de actividades a los miembros de la conferencia que será preparada por la asignación de Finanzas y Automantenimiento. Esta comunicación se elaborará con el asesoramiento del tesorero de AAWS, el presidente de la Junta de Servicios Generales y el gerente general, y se informarán las actualizaciones periódicas al subcomité de Automantenimiento de AAWS.

En 2024, las contribuciones de automantenimiento de la Séptima Tradición cubrieron el 60 % de los gastos de operativos. Dependemos de las contribuciones de la Séptima Tradición y de las ventas de literatura para prestar servicio a la Comunidad.

En general, los ingresos operativos antes de las ventas de literatura equivalen al 90 % del presupuesto debido a que las contribuciones están por debajo de lo presupuestado. Los ingresos operativos totales (incluida la literatura) equivalen al 94 % del presupuesto del año hasta la fecha.

Las ventas brutas de literatura fueron un 11 % superiores a las del mismo período de 2024, debido principalmente a las ventas del Libro Grande en lenguaje sencillo, que salió a la venta en noviembre de 2024 y ha vendido más de 200,000 ejemplares desde su lanzamiento hasta el 30 de septiembre.

Gastos – En general, los gastos operativos antes de la depreciación fueron un 3 % menores a lo presupuestado, y, debido a la inflación, un 2 % mayores que en el mismo periodo de 2024.

Superávit operativo antes de la depreciación – Esta métrica es similar a los ingresos operativos utilizados en entornos sin y con fines de lucro. Esto excluye:

- *Depreciación* – un gasto no monetario para activos de larga vida que fueron adquiridos y «capitalizados» previamente.
- Apoyo de La Viña (en base a una acción recomendable, la pérdida neta de la publicación de *La Viña* es cubierta como un servicio por la Junta de Servicios Generales).
- Resultados financieros volátiles, tales como cambios en inversiones y obligaciones por pensiones y posjubilatorias.

El superávit operativo antes de la depreciación para los nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2025 es de \$110,000, lo que es menor que el superávit presupuestado de \$550,000 y menor que el superávit de \$1,176,000 en los primeros nueve meses de 2024.

Ingresos no operativos – Los ingresos no operativos consisten en el interés devengado por el fondo de reserva, así como ganancias, pérdidas o ingresos sobre las inversiones en el fondo de beneficios de salud posjubilatorios.

Gastos no operativos – Los gastos no operativos incluyen el apoyo a La Viña, los cambios en la valuación de los activos y pasivos de jubilaciones, el uso del Fondo de la Reunión de Servicio Mundial y del Fondo de Literatura Internacional y los retiros del fondo de reserva para AAGV. Puesto que AAWS y la JSG tienen un presupuesto consolidado, los retiros del fondo de reserva para AAWS no se reflejan como un gasto no operativo en el estado de ingresos.

Parte III: Estados financieros de AAGV

III. A. Resumen ejecutivo

El resultado neto del Grapevine, comparado con el año anterior, mejoró en \$312,000. Las suscripciones a la aplicación en todas las fuentes siguen creciendo año tras año (17,057 vs. 13,771, un 24 % más), mientras que las suscripciones al formato impreso disminuyeron (41,643 vs. 45,492, un 8 % menos).

Los ingresos por suscripciones superan al presupuesto reelaborado en \$31,000, y a los del año pasado en \$51,000. Los ingresos por la venta de productos de contenido relacionado están ligeramente por debajo del presupuesto reelaborado (\$3,000 menos), pero son superiores a las del año pasado en \$53,000. El costo total de los productos vendidos es de \$985,000, ligeramente inferior al presupuesto reelaborado y al costo total de los productos vendidos del año pasado. El margen bruto total es de 1,372,000 dólares, lo que supone una mejora de 111,000 dólares respecto al año pasado y 32,000 dólares más que el presupuesto reelaborado. Los gastos operativos antes de la depreciación son \$1,572,000, 30,000 dólares más que el presupuesto reelaborado, pero \$227,000 menos que el año pasado. El déficit operativo del Grapevine es de \$300,000, lo que coincide con el presupuesto reelaborado.

El costo del servicio de La Viña es de \$364,000, \$1,000 por encima del presupuesto y una mejora de \$78,000 —un 18 %— en comparación con los nueve primeros meses de 2024. Interanualmente, La Viña ha demostrado tener un crecimiento de suscriptores y mayores ingresos tanto por suscripciones como por la venta de productos de contenido relacionado, a la vez que ha reducido sus gastos generales. El déficit neto de las suscripciones y ventas de libros de La Viña menos los gastos no se refleja en los resultados finales corporativos de AAGV; en su lugar, debido a una acción recomendable de la conferencia, dicho déficit es cubierto por la JSG.

III. B. Indicadores financieros claves para AAGV

VERDE – Variación favorable o neutra

AMARILLO – Variación desfavorable, a tener en cuenta

ROJO – Desfavorable, acción o discusiones en curso por parte del comité de Finanzas de los custodios o de la Junta.

Indicador	Respecto del presupuesto 2025	Respecto del año anterior (al 30 de septiembre de 2024)
Total de ingresos por suscripciones del Grapevine (GV)	\$1,536,000 vs. \$1,505,000, un 2 % por encima del presupuesto reelaborado.	\$1,536,000 vs. \$1,485,000 un aumento del 3.4 %.
Circulación del GV impreso únicamente	41,643 vs. 41,384, 259 suscripciones por encima del presupuesto reelaborado.	41,643 frente a 45,492, una caída del 8 %.
Aplicación del GV + suscripciones en línea + GV completa	17,058 vs. 17,124, 66 suscripciones menos que el presupuesto reelaborado.	17,058 vs. 13,771, un aumento del 24 %.
Circulación total	58,700 vs. 58,508, 192 suscripciones por encima del presupuesto reelaborado.	58,700 vs. 59,263, una disminución del 0.9 %.
Porcentaje de ganancias netas de las suscripciones del GV	55 % vs. 54 %	55 % vs. 46 %
Margen bruto total del GV (todos los productos)	\$1,372,000 vs. \$1,340,000, un 2.4 % por encima del presupuesto reelaborado.	\$1,372,000 vs. \$1,261,000, un aumento del 8.8 %
Gastos operativos del GV	\$1,572,000 vs. \$1,542,000, un 2 % por encima del presupuesto reelaborado.	\$1,572,000 vs. \$1,799,000, una disminución del 12 %.
(Pérdidas) netas del GV	\$(300,000) vs. \$(300,000), sin cambios.	\$(300,000) vs. \$612,000, una mejora del 51 %.
Margen bruto total de LV	\$126,000 vs. \$125,000, \$1,000 por encima del presupuesto reelaborado.	\$126,000 vs. \$78,000, un aumento del 61 %.
Circulación total de LV	8,035 vs. 8,472, 437 suscripciones menos que el presupuesto reelaborado.	8,035 vs. 6,986, un aumento del 15 %.
Gastos de LV	\$489,000 vs. \$487,000, \$2,000 por encima del presupuesto reelaborado.	\$489,000 vs. \$520,000, una disminución del 6 %.
Apoyo de la JSG a LV	\$364,000 vs. \$363,000, \$1,000 por encima del presupuesto reelaborado.	\$364,000 vs. \$442,000, una disminución del 18 %

III. C. Notas al estado de posición financiera

Efectivo y equivalentes de efectivo – El efectivo aumentó durante el tercer trimestre debido a un retiro de \$350,000 del fondo de reserva, que fue aprobado por la JSG durante el fin de semana de la junta en el mes de julio. Estos fondos se utilizaron para apoyar las operaciones. Los saldos de efectivo y las operaciones se supervisan de cerca, teniendo en cuenta el objetivo de lograr el automantenimiento futuro.

Inventario – Los niveles de inventario aumentaron debido a la producción de artículos para la convención internacional y la reimpresión de títulos populares. Esto también repercutió en los saldos de caja.

Cuentas por pagar – Las cuentas por pagar disminuyeron ligeramente durante este trimestre y se espera una mayor reducción para finales del ejercicio, si el flujo de caja lo permite.

Fondo de obligaciones por suscripciones – Ver la parte IV a continuación.

Suscripciones diferidas – El monto total de las suscripciones recibidas se registra como «diferido» hasta que la suscripción sea cumplida, es decir, que se hayan enviado las revistas o haya pasado el tiempo de una suscripción digital. Aproximadamente un tercio de estos montos son mantenidos en el fondo de reserva (ver la sección IV a continuación), que provee el dinero para cumplir con las obligaciones a estos suscriptores en el caso de que la revista o el soporte de la aplicación dejen de existir para los nuevos suscriptores.

II. D. Presupuesto reelaborado – General (se aplica a todas las entidades)

El presupuesto original, según nuestros estatutos, es aprobado por la Junta de Servicios Generales (JSG) en su reunión de enero de cada año. Cuando es necesario, se hace una nueva proyección (reelaboración) del presupuesto para adaptarlo a las directivas que surgen de la Conferencia de Servicios Generales y otros ajustes necesarios a la planificación para reflejar los ingresos o gastos reales para el año hasta la fecha. Si hay una reelaboración del presupuesto, esta es aprobada por la JSG en su reunión de julio y, a partir de entonces se convierte en el presupuesto para el resto del año. El concepto de un presupuesto reelaborado en julio permite una revisión del mismo para incluir las acciones de la Conferencia de Servicios Generales y, está en consonancia con lo que dice Bill W. en el Concepto XI.

Los informes financieros trimestrales del primer y segundo trimestres están basados en el presupuesto original. Los informes financieros del tercer trimestre y para el año completo están basados en el presupuesto reelaborado.

Parte III: E. Notas al estado de ingresos de septiembre de 2025

Grapevine

El número total de suscripciones es 192 superior al presupuesto reelaborado y 563 inferior al del año pasado. Como era de esperar, han aumentado las suscripciones digitales y a la aplicación y se han reducido las suscripciones a la revista impresa. Los ingresos totales por suscripciones superan al presupuesto reelaborado y son superiores a los del año pasado debido a la repercusión en los ingresos de una subida de precios anterior, ya que las suscripciones que vencen se renuevan a un precio mayor. El costo de productos vendidos está por debajo del presupuesto en producción y gastos de correo, debido a una reasignación de los costos de proceso y distribución y de envíos por correo entre nuestras revistas impresas y libros. Incluso con un número reducido de suscripciones en 2025, el margen bruto de las suscripciones supera al presupuesto reelaborado en 32,000 dólares y está 162,000 dólares por encima del año pasado.

Los ingresos por libros y otros productos (contenido relacionado) son ligeramente inferiores al presupuesto reelaborado en \$3,000 y superiores a los del año pasado en \$53,000 debido a las ventas en la convención internacional. El costo de los productos vendidos de contenido relacionado es ligeramente inferior al presupuesto reelaborado y superior al del año pasado debido a la reasignación de los gastos de proceso y distribución de pedidos y de envíos por correo comentada anteriormente. El margen bruto de los ingresos por productos de contenido relacionado es de \$525,000, \$1,000 menos que el presupuesto reelaborado y \$51,000 menos que el año pasado.

El margen bruto total supera al presupuesto reelaborado en 32,000 dólares, lo que supone un aumento de 111,000 dólares respecto al año pasado. El margen bruto de las suscripciones es del 55 % y el de los productos de contenido relacionado es del 64 % a septiembre de 2025.

Los gastos del Grapevine antes de la depreciación superan al presupuesto reelaborado en \$2,000 al 30 de septiembre, debido al aumento de los costos de proceso y distribución.

El déficit neto del Grapevine es de \$300,000 al 30 de septiembre, lo que coincide con el presupuesto reelaborado. Esto supone una mejora de 312,000 dólares respecto al año pasado.

La Viña:

El número de suscripciones a La Viña sigue muy bien, con un promedio de 8,036 al 30 de septiembre. Esta cifra es 1,050 superior a la del año pasado, pero está por debajo del presupuesto reelaborado en 436.

Los ingresos por suscripciones son de \$116,000, ligeramente por encima del presupuesto reelaborado y \$27,000 (un 30 %) más que el año pasado. El aumento del precio de las suscripciones en 2025 está mejorando los ingresos por ejemplar y los ingresos totales por suscripciones. El costo de productos vendidos para las suscripciones es inferior al presupuesto reelaborado en \$2,000. El margen bruto supera al presupuesto reelaborado en 3,000 dólares, y es \$19,000 superior respecto al año pasado.

Aunque los ingresos por contenido relacionado de La Viña son inferiores al presupuesto reelaborado en \$6,000, son \$36,000 (más del 40 %) superiores a los del año pasado. El margen bruto es menor al presupuesto reelaborado en 1,000 dólares, y es \$29,000 superior al del año pasado.

El margen bruto total supera ligeramente al presupuesto reelaborado en 1,000 dólares. Los gastos de La Viña están por debajo del presupuesto en casi \$11,000 y son \$16,000 menos que el año pasado.

En términos generales, La Viña está por encima del presupuesto en \$1,000 y el resultado final ha mejorado en \$78,000, es decir, un 18 % con respecto al año pasado.

Parte IV: Fondo de reserva y obligaciones por suscripciones del Grapevine

Al 30 de septiembre de 2025, los activos del fondo de reserva totalizaban \$12,078,000, que consisten de efectivo y certificados de depósito. Menos el pasivo por suscripciones no cumplidas del Grapevine de \$540,000, el saldo del fondo de reserva es de \$11,538,000. En su reunión del tercer trimestre, la JSG aprobó un retiro de 350,000 dólares para las operaciones del AAGV y de hasta \$2,100,000 para la remodelación de la OSG. Al 30 de septiembre, se habían retirado \$147,000 de los \$2,100,000.

En base a los presupuestos de gastos para la OSG, el Grapevine y La Viña (total de \$22,330,000), el saldo del fondo de reserva equivale a 6.20 meses de gastos operativos. Si se retira la totalidad de los 2.1 millones de dólares autorizados para la remodelación de las oficinas, el fondo de reserva dispondrá de entre 5.0 y 5.25 meses de gastos operativos. Hay que señalar que el cálculo de los meses se ve influenciado en igual medida por 1) el monto del saldo del fondo de reserva y 2) el nivel de gastos de la OSG, el Grapevine y La Viña.

El presupuesto del capital de AAWS y la JSG refleja el costo de la renovación de las oficinas, que permitirá eliminar el espacio del octavo piso, cuando venza el contrato de arrendamiento de dicho espacio a finales de 2025.

Parte V: Otros elementos notables

Ninguno.

ESTADOS FINANCIEROS DE AAWS y JSG

Alcoholics Anonymous World Services
Junta de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos
Balance general comparativo
Final de septiembre de 2025

	30/09/2025	30/09/2024	CAMBIOS
ACTIVO			
Activos corrientes			
Efectivo	1,532,773	743,132	789,641
Cuentas por cobrar (Literatura + GV)	1,082,116	1,113,883	(31,767)
Gastos prepagados	706,590	1,310,941	(604,351)
Existencias de literatura	3,284,369	3,054,605	229,763
Fondo de reserva	12,077,523	12,357,181	(279,657)
Total de activos corrientes	18,683,370	18,579,742	103,629
Activos fijos			
Activos fijos	5,265,373	7,497,601	(2,232,227)
Depreciación acumulada	(3,427,150)	(4,359,088)	931,938
Activos fijos netos	1,838,223	3,138,512	(1,300,290)
Otros activos			
Fondo de beneficios de salud posjubilatorios	9,640,265	8,872,119	768,146
Total de otros activos	9,640,265	8,872,119	768,146
ACTIVO total	30,161,858	30,590,373	(428,515)
PASIVO			
Cuentas por pagar	1,931,338	1,153,578	777,760
Gastos devengados	20,878	36,071	(15,193)
Obligación por pensiones de beneficios defi	(11,414,732)	(7,183,690)	(4,231,042)
Impuesto de ventas	9,515	2,902	6,613
Ingresos diferidos	0	0	0
Obligaciones por suscripciones del Grapevit	540,000	540,000	0
Retenciones de empleados	41,116	38,677	2,439
Beneficios posjubilatorios	5,189,509	5,631,648	(442,139)
Pasivos por arrendamiento	949,133	1,886,482	(937,349)
PASIVO total	(2,733,243)	2,105,669	(4,838,912)
ACTIVOS NETOS			
Fondo de reserva	11,537,523	11,817,181	(279,657)
Fondo de beneficios de salud posjubilatorios	4,450,756	3,240,471	1,210,285
Fondo de proyectos de capital	765,530	1,021,499	(255,969)
Obligación por pensiones de beneficios defi	11,414,732	7,183,690	4,231,042
Fondo general	4,726,560	5,221,864	(495,304)
ACTIVOS NETOS totales	32,895,101	28,484,705	4,410,397
PASIVO Y ACTIVOS NETOS totales	30,161,858	30,590,373	(428,515)

AA World Services y Junta de Servicios Generales
Estado de ingresos
comparativo consolidado
Septiembre de 2025

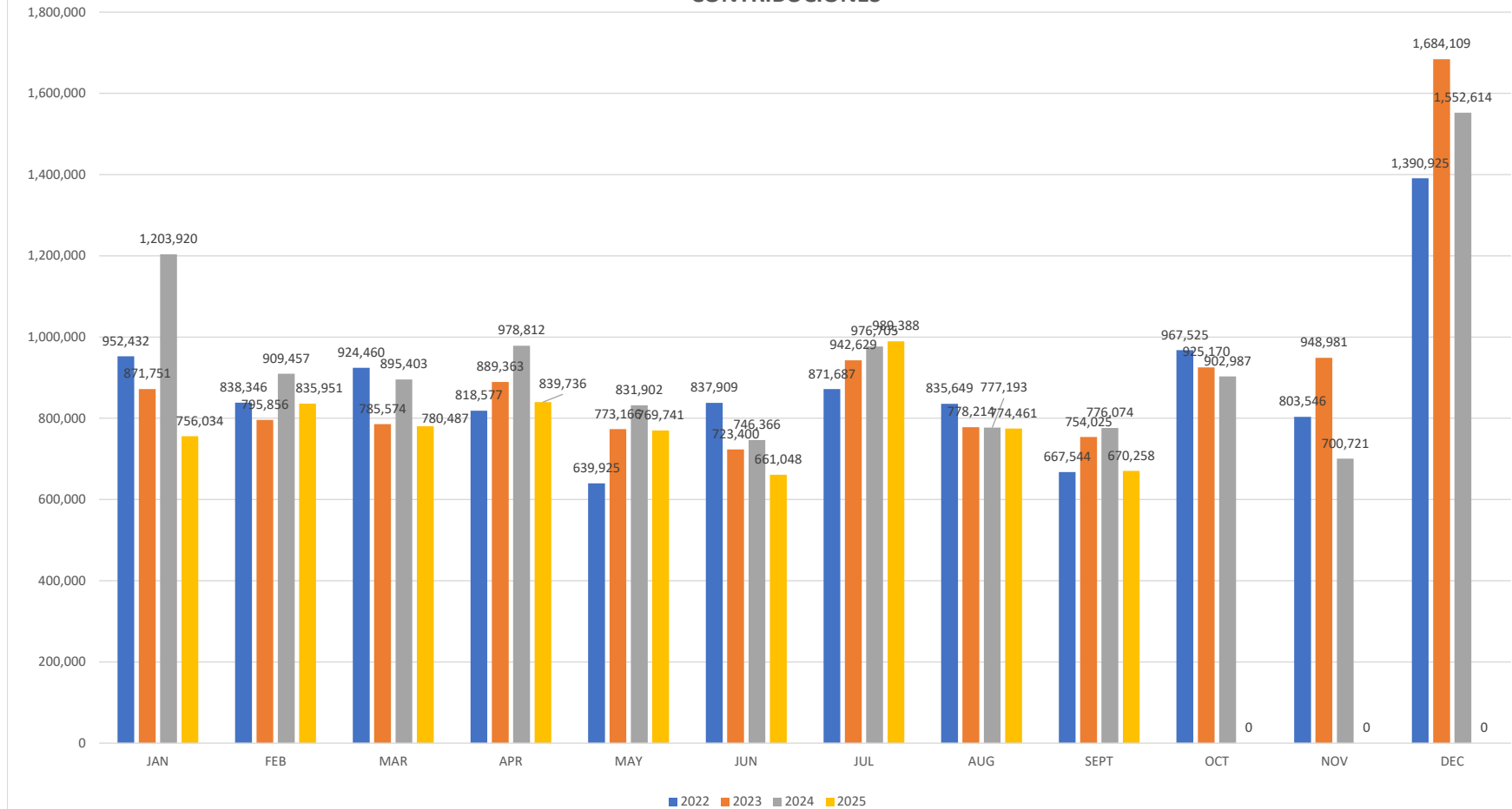
Cuenta	Año en curso –	Año pasado –	Variación	Año actual	Año anterior	Variación del año hasta la fecha
	Septiembre 2025	Septiembre 2025		hasta la fecha (enero a sept. 2025)	hasta la fecha (enero a sept septiembre 2024)	
Ingresos operativos						
Contribuciones	670,258	776,074	(105,816)	7,077,105	8,095,834	(1,018,728)
Internacional (2024 incluye la RSM)	1,070	28,174	(27,104)	42,463	220,777	(178,313)
Conferencia de Servicios Generales	17,283	0	17,283	394,585	415,724	(21,139)
Venta de artículos de la convención	0	0	0	296,286	0	296,286
Ventas brutas de literatura	1,119,436	1,217,131	(97,695)	11,950,795	10,811,516	1,139,279
Cargos por envío de literatura	28,956	24,432	4,524	278,767	233,743	45,024
Descuentos de literatura	(8,927)	(10,096)	1,169	(615,630)	(427,913)	(187,717)
Costo de productos vendidos	594,485	519,904	74,580	5,649,079	4,756,967	892,112
Margen bruto	544,981	711,563	(166,582)	5,964,853	5,860,379	104,474
Total de ingresos operativos	1,233,592	1,515,812	(282,220)	13,775,293	14,592,714	(817,421)
Gastos operativos						
Salarios y beneficios	902,527	849,820	52,707	8,269,621	8,159,894	109,727
Impuestos de nómina	57,790	52,315	5,475	553,409	556,911	(3,502)
Honorarios profesionales	115,254	166,313	(51,059)	974,755	1,081,266	(106,511)
Impresión, correo, material de oficina y suscripciones	38,035	103,033	(64,998)	423,821	444,804	(20,983)
Datos, automatización y sitio web	74,179	46,171	28,008	534,953	429,211	105,742
Seguros	7,508	6,442	1,066	65,490	57,978	7,512
Instalaciones y equipos	120,691	115,030	5,661	994,394	972,101	22,293
Viajes y reuniones	119,526	23,359	96,167	1,833,878	1,714,561	119,317
Total de gastos operativos	1,435,509	1,362,482	73,028	13,650,321	13,416,725	233,596
Superávit / (Déficit) operativo antes de la depreciación	(201,918)	153,330	(355,248)	124,971	1,175,988	(1,051,017)
Gastos de depreciación	62,342	70,382	(8,040)	567,646	640,716	(73,070)
Superávit / (Déficit) operativo después de la depreciación	(264,260)	82,948	(347,208)	(442,675)	535,272	(977,947)
Ingresos no operativos	242,396	193,664	48,732	1,330,604	1,349,351	(18,747)
Gastos no operativos**	105,318	130,222	(24,904)	1,060,826	1,186,154	(125,328)
Superávit / (Déficit) no operativo	137,078	63,442	73,636	269,778	163,197	106,581
Superávit / (Déficit) total	(127,182)	146,390	(273,571)	(172,897)	698,469	(871,366)

**Los retiros del fondo de reserva para el Grapevine son un gasto para la JSG y un ingreso para el GV, lo que da un total de 0 en la consolidación.

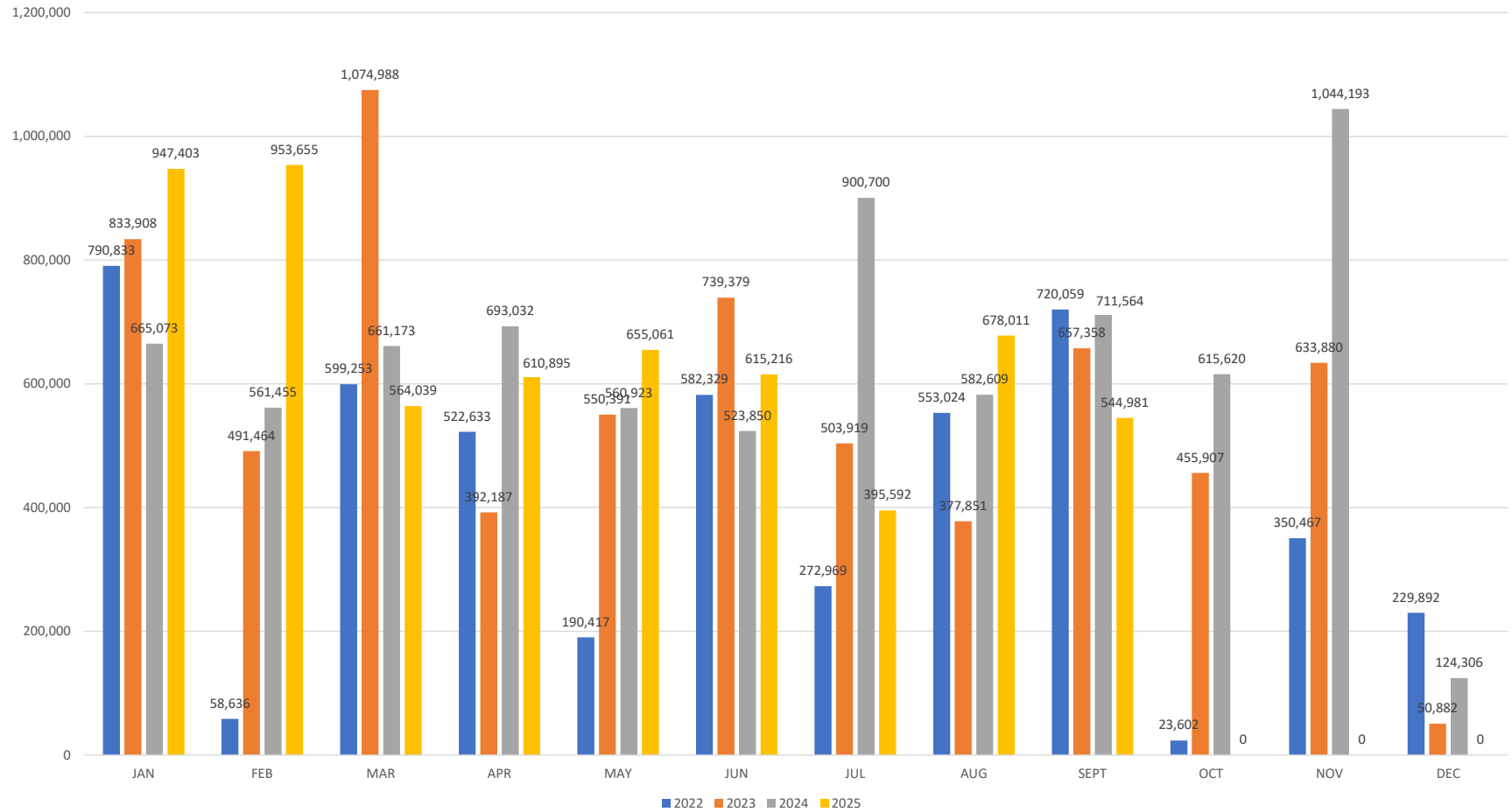
AA World Services y Junta de Servicios Generales
Estado de ingresos mensuales consolidados
Septiembre de 2025

Cuenta	Enero 2025	Febrero 2025	Marzo 2025	Abril 2025	Mayo 2025	Junio 2025	Julio 2025	Agosto 2025	Septiembre 2025	Año hasta la fecha 2025	Presupuesto reelaborado 1.1.año hasta la fecha 2025	% del presupuesto reelaborado 1.1 del año hasta la fecha	Real del año hasta la fecha 2024
Ingresos operativos													
Total - 40000 - Contribuciones - Miembros y grupos	756,034	835,951	780,487	839,736	769,741	661,048	989,388	774,461	670,258	7,077,105	7,920,000	89%	8,095,834
Total - 42000 - Internacional	8,767	9,550	0	6,311	11,709	300	2,757	2,000	1,070	42,463	67,500	63%	220,777
Total - 43000 - Conferencia de Servicios Generales	0	109,417	197,985	22,600	36,700	3,600	4,200	2,800	17,283	394,585	393,870	100%	415,724
Total - Ingresos operativos antes de ventas de literatura	764,801	954,918	978,472	868,647	818,150	664,948	996,345	779,261	688,611	7,514,153	8,381,370	90%	8,732,334
Total - 46000 - Ventas de literatura	1,521,139	1,903,971	1,186,817	1,144,519	1,155,210	1,141,031	1,185,956	1,235,824	1,139,465	11,613,932	10,905,000	107%	10,617,346
Total - Costo de ventas	573,735	950,316	622,778	533,624	500,149	525,815	790,363	557,813	594,485	5,649,079	5,166,000	109%	4,756,967
Margen bruto de literatura	947,403	953,655	564,039	610,895	655,061	615,216	395,592	678,011	544,981	5,964,853	5,739,000	104%	5,860,379
Convención internacional	0	0	0	0	0	0	279,167	17,119	0	296,286	488,500	61%	
Total de ingresos operativos	1,712,204	1,908,573	1,542,511	1,479,542	1,473,211	1,280,164	1,671,104	1,474,391	1,233,592	13,775,293	14,608,870	94%	14,592,714
Gastos operativos													
60100 - Nómina y Beneficios: Salarios	311,411	708,841	706,447	726,809	1,115,462	711,320	747,951	735,741	724,302	6,473,845	6,403,622	101%	6,511,218
Total - 60300 - Nómina y Beneficios: Prestaciones (beneficios) de emplea	279,214	139,582	164,753	145,032	146,147	134,640	140,308	153,526	146,583	1,449,785	1,117,901	130%	1,332,780
Total - 60500 - Nómina y Beneficios: Contribuciones al plan de jubilacione	44,810	31,430	45,412	43,227	45,085	36,421	34,892	33,073	31,642	345,991	340,815	102%	315,896
Subtotal - 60000 - Nómina y Beneficios	635,435	879,853	916,612	915,068	1,306,694	882,381	923,150	922,340	902,527	8,269,621	7,862,339	105%	8,159,894
Total - 60400 - Nómina y Beneficios: Impuestos de nómina	47,893	68,671	59,678	52,442	90,267	57,601	60,160	58,906	57,790	553,409	591,118	94%	556,911
Total - 70000 - Honorarios profesionales	57,601	83,967	100,691	153,318	143,112	136,249	59,788	124,775	115,254	974,755	1,590,785	61%	1,081,266
Total - 72000 - Gastos de impresión, correo y material de oficina	68,071	49,234	43,978	44,843	47,269	65,315	23,124	43,952	38,035	423,821	451,837	94%	444,804
Total - 73000 - Datos, automatización y sitio web	45,078	79,615	36,706	41,623	91,522	24,152	68,175	73,903	74,179	534,953	563,029	95%	429,211
Total - 74000 - Seguros	7,251	7,450	7,458	7,458	7,458	6,359	7,273	7,273	7,508	65,490	63,773	103%	57,978
Total - 76000 - Gastos de instalaciones y equipos	106,385	103,187	105,340	115,173	112,165	108,378	113,065	110,011	120,691	994,394	986,130	101%	972,101
Total - 78000 - Gastos de viajes y reuniones	320,186	49,301	18,318	369,121	72,534	591,291	180,267	113,333	119,526	1,833,878	1,950,299	94%	1,714,561
Total de gastos operativos	1,287,900	1,321,279	1,288,782	1,699,046	1,871,020	1,871,726	1,435,003	1,454,494	1,435,509	13,650,321	14,059,309	97%	13,416,725
Superávit / (Déficit) operativo antes de la depreciación	424,304	587,294	253,729	(219,504)	(397,809)	(591,562)	236,102	19,897	(201,918)	124,971	549,561		1,175,988
76800 - Gastos de instalaciones y equipos: Gastos de depreciación	64,285	63,510	63,352	62,718	62,339	63,745	62,750	62,604	62,342	567,646	710,717	80%	640,716
Superávit / (Déficit) operativo después de la depreciación	360,018	523,785	190,376	(282,222)	(460,148)	(655,307)	173,351	(42,707)	(264,260)	(442,675)	(161,156)		535,272
Otros ingresos y gastos													
Otros ingresos													
Total - 45000 - Otros ingresos	221,758	3,979	(209,369)	59,908	334,100	331,366	123,415	223,050	242,396	1,330,604	0		1,349,351
Total - Otros ingresos	221,758	3,979	(209,369)	59,908	334,100	331,366	123,415	223,050	242,396	1,330,604	0		1,349,351
Otros gastos													
Total - 92000 - Otros gastos	24,612	18,542	1,862	18,380	14,214	10,991	17,038	15,077	13,856	134,570	128,100	105%	174,934
92150 - Desembolsos del FIL y del Fondo de la RSM	990	660	8,422	1,916	880	4,660	0	770	110	18,408	15,000	123%	18,360
92600 - Transferencias a La Viña	0	43,805	(12,228)	48,317	33,663	42,119	55,037	37,941	76,830	325,484	324,495	100%	400,953
92650 - Transferencias del Grapevine	0	165,493	0	0	0	0	23,634	350,000	0	539,127	0		573,793
92800 - Pensiones	0	0	0	0	0	0	0	0	14,522	0	0		0
92850 - Plan de beneficios de salud posjubilatorios	6,592	0	0	6,506	0	0	6,898	0	0	19,996	0		18,114
92400 - Gastos por deudas incobrables	0	0	0	0	0	0	0	8,719	0	8,719	0		0
Total - Otros Gastos	32,194	228,500	(1,944)	75,118	48,757	57,770	102,607	412,507	105,318	1,060,826	467,595	227%	1,186,154
Otros ingresos y gastos netos	189,564	(224,521)	(207,424)	(15,211)	285,343	273,596	20,809	(189,457)	137,078	269,778	(467,595)		163,197
Superávit / (Déficit)	549,583	299,264	(17,048)	(297,432)	(174,805)	(381,711)	194,160	(232,164)	(127,182)	(172,897)	(628,751)		698,469

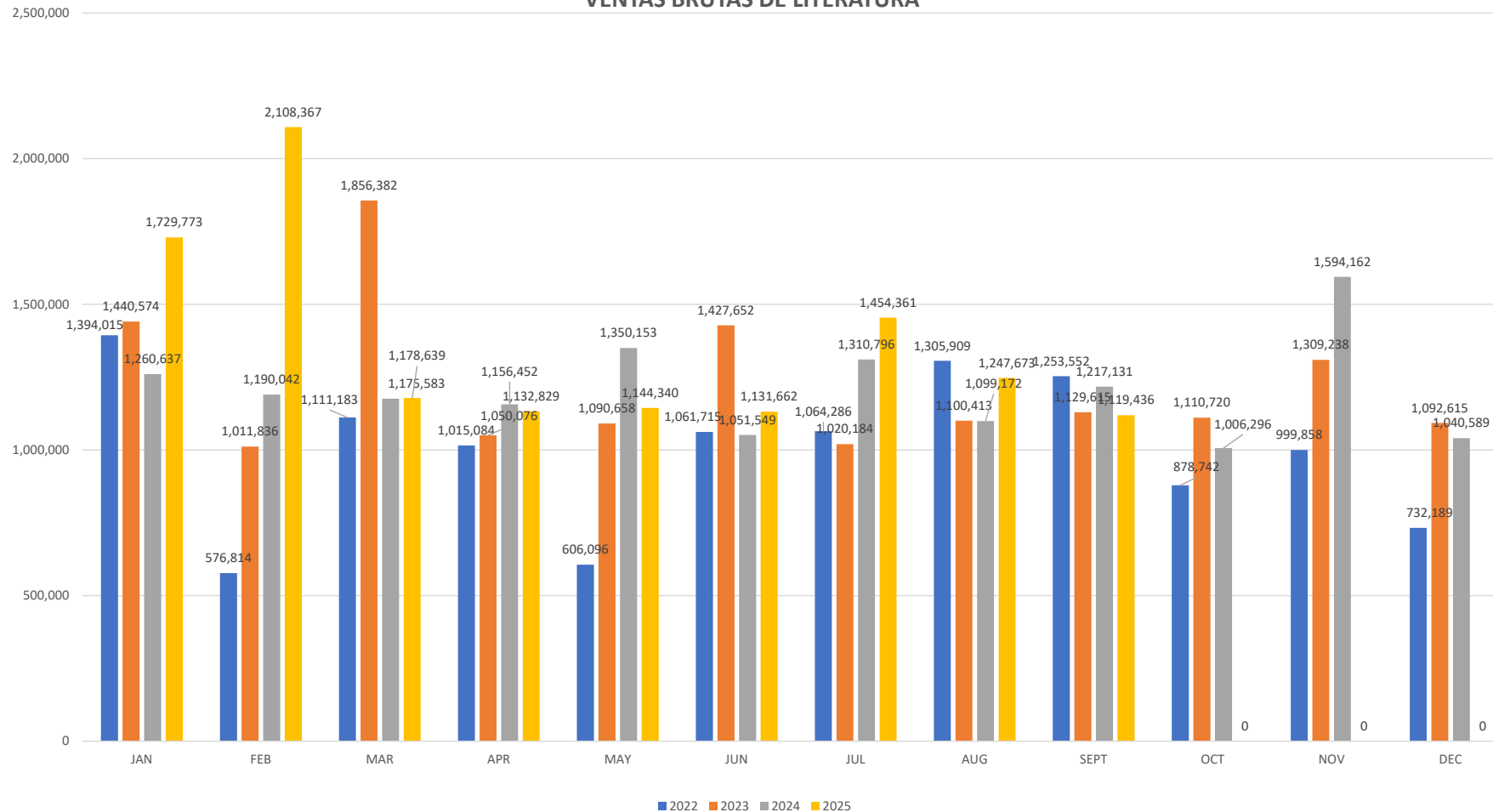
CONTRIBUCIONES



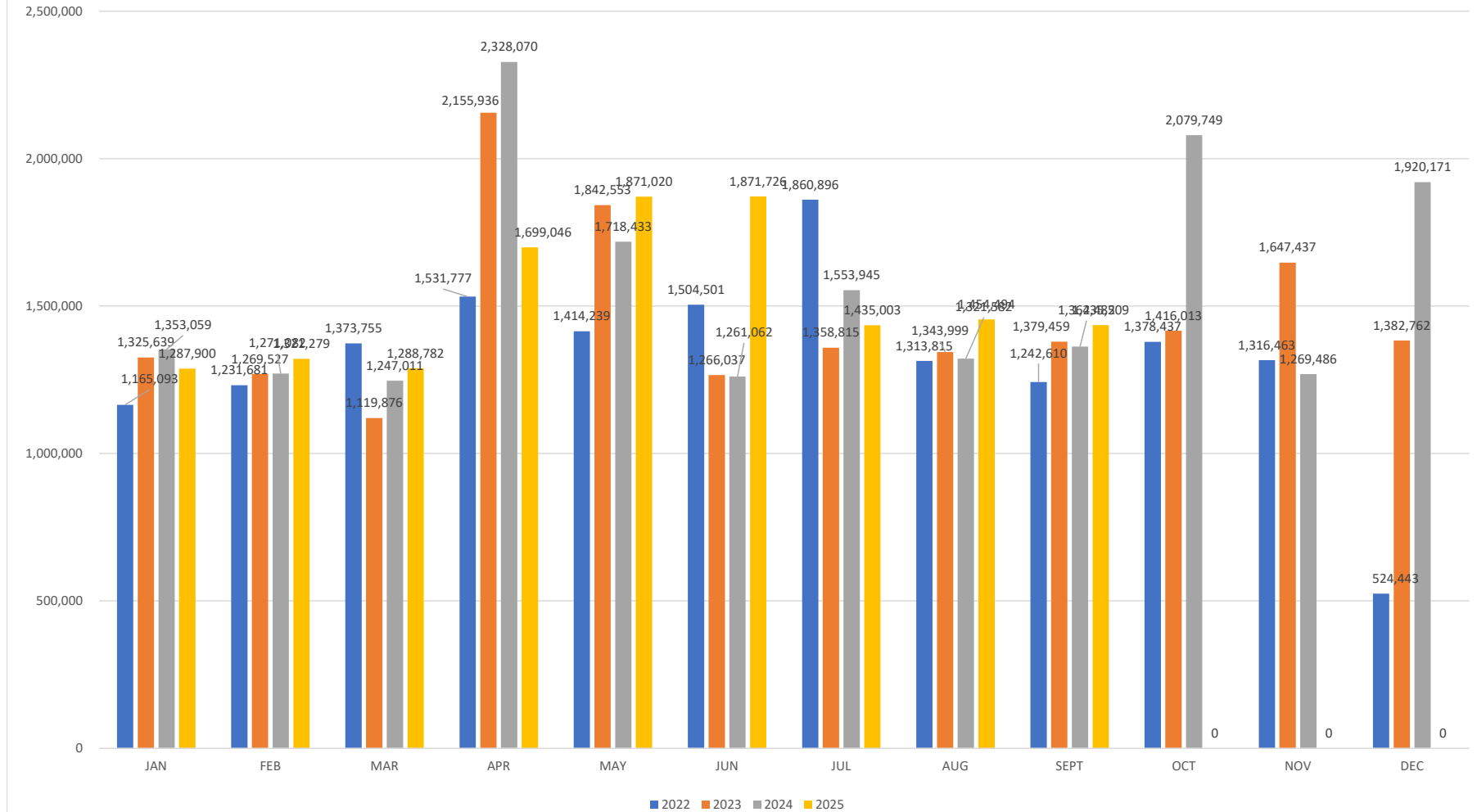
MARGEN BRUTO DE VENTAS DE LITERATURA



VENTAS BRUTAS DE LITERATURA



TOTAL DE GASTOS OPERATIVOS ANTES DE LA DEPRECIACIÓN



AA WORLD SERVICES Y JUNTA DE SERVICIOS GENERALES
GASTOS DE CAPITAL CONSOLIDADOS
DEL AÑO HASTA LA FECHA
ENERO A SEPTIEMBRE DE 2025

	MONTO	MANTENIMIENTO ANUAL ESTIMADO
Communications		
Desarrollo de la aplicación Meeting Guide	38,438	El mantenimiento anual estimado de la aplicación Meeting Guide asciende a \$38,500.
Desarrollo de sitios web ¹	8,484	El mantenimiento anual estimado del sitio web es de \$225.000.
Plataforma de publicaciones digitales	25,813	Por determinar
Informes analíticos del almacén de datos	15,900	Por determinar
Equipos de audio y vídeo	6,995	No requiere mantenimiento
Total – Comunicaciones	95,629	
Servicios de Tecnología		
Conmutadores Cisco	19,969	El mantenimiento anual estimado del sitio web es de \$1,500.
Mejoras del sistema ERP	12,050	El mantenimiento anual estimado del sistema ERP es de \$77,500.
Computadores y periféricos	30,416	No requiere mantenimiento
Total – Servicios de Tecnología	62,435	
Publicaciones		
Plataforma de publicación digital	25,813	Por determinar
Distribución de video digital – primera fase	24,349	Por determinar
Computadores y periféricos	8,926	No requiere mantenimiento
Total – Publicaciones	59,087	
Renovación de la oficina	144,657	
TOTAL GASTOS DE CAPITAL	361,808	
 PRESUPUESTO DE GASTOS DE CAPITAL	 2,374,982	
PRESUPUESTO RESTANTE	2,013,174	
% DEL PRESUPUESTO EJECUTADO	15%	

¹Los gastos de capital para el sitio web fueron diferidos hasta el tercer y cuarto trimestres para completar la plataforma de publicación digital.

PRESUPUESTO REELABORADO 2025 1.1 DE LA OSG
GANANCIAS Y PÉRDIDAS

	PRESUP. REELABORAD O 2025	2025 REAL AL 30/9	PRESUP. 2025	2024 REAL	2023 REAL	2022 REAL	2021 REAL
INGRESOS OPERATIVOS							
Literatura (excluyendo la convención)							
Ventas brutas de literatura	16,000,000	11,950,795	16,000,000	14,452,652	14,641,176	11,999,441	11,712,193
Cargos por envío de literatura	350,000	278,767	350,000	340,281	294,321	277,893	402,081
Descuentos de literatura	(640,000)	(615,630)	(400,000)	(568,379)	(453,695)	(482,071)	(758,528)
Ventas netas	15,710,000	11,613,932	15,950,000	14,224,553	14,481,802	11,795,264	11,355,747
Costo de productos vendidos	7,200,000	5,649,079	7,200,000	6,585,045	7,726,991	6,901,151	5,061,311
Ganancias brutas	8,510,000	5,964,853	8,750,000	7,639,508	6,754,811	4,894,113	6,294,435
Contribuciones							
Individuos y grupos	11,000,000	7,077,105	11,000,000	11,248,573	10,841,419	10,548,525	10,775,871
Cuotas de los delegados de la conferencia	204,600	200,076	204,600	199,811	163,800	165,600	165,206
Contribuciones adicionales a la conferencia	210,000	194,509	210,000	245,551	219,186	162,640	68,759
Cuotas de los delegados de la RSM	0	0	0	148,000	2,891	49,617	3,327
Fondo de la Reunión de Servicio Mundial	30,000	3,189	30,000	94,772	24,775	35,682	
Fondo Internacional de Literatura	60,000	39,274	60,000	143,102	41,484	54,513	69,423
Total de contribuciones	11,504,600	7,514,153	11,504,600	12,079,809	11,293,556	11,016,577	11,082,585
Convención							
Venta del libro de recuerdo	430,500	296,286	430,500				
Video de las 3 reuniones generales	58,000	incluido arriba	58,000				
Costo de productos vendidos	219,825	incluido arriba	219,825				
Ganancia neta	268,675	296,286	268,675				
TOTAL DE INGRESOS OPERATIVOS	20,283,275	13,775,293	20,523,275	19,719,318	18,048,367	15,910,691	17,377,021
GASTOS OPERATIVOS							
Salarios	9,634,036	6,488,283	9,912,120	9,153,868	8,469,058	incluido abajo	incluido abajo
Recuperación gastos de la convención	(552,165)	0	(552,165)				
Asignación por vacantes	(96,340)	0	(99,121)				
Pago de gastos compartidos de RR. HH. del C	(19,250)	(14,438)	(19,250)		0	0	0
Beneficios de los empleados	1,944,954	1,795,776	1,990,248	2,021,421	1,879,954	incluido abajo	incluido abajo
Impuestos de nómina	808,898	553,409	831,393	752,466	692,343	incluido abajo	incluido abajo
Subtotal gastos de personal	11,720,133	8,823,031	12,063,225	11,927,755	11,041,355	10,303,829	9,909,446
Honorarios profesionales	2,148,755	974,755	2,118,862	1,748,646	1,841,628	1,756,363	2,242,400
Impresión, correo, material de oficina	553,991	423,821	560,206	604,373	575,949	451,413	370,372
Datos, automatización y sitio web	731,757	534,953	702,736	578,785	573,591	611,490	626,130
Seguros	85,739	65,490	85,739	75,217	70,884	69,575	57,919
Instalaciones y equipos	1,372,224	1,042,277	1,361,099	1,287,410	1,223,760	1,258,295	1,298,434
Pago de alquiler del GV	(49,451)	(47,883)	(63,844)				
Viajes y reuniones	2,404,038	1,833,878	2,498,920	2,462,059	2,147,709	1,854,281	266,369
Otros	170,800	143,289	168,400		193,436	228,127	189,111
TOTAL DE GASTOS OPERATIVOS	19,137,986	13,793,611	19,495,343	18,684,245	17,668,310	16,533,372	14,960,181
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) OPERATIVO ANTES DE LA DEPRECIACIÓN*	1,145,289	(18,318)	1,027,932	1,035,073	380,057	(622,681)	2,416,840
Depreciación	947,623	567,646	1,124,328	843,246	1,056,630	1,184,394	908,801
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) OPERATIVO DESPUÉS DE LA DEPRECIACIÓN	197,666	(585,965)	(96,396)	191,827	(676,573)	(1,807,075)	1,508,039
Ingresos no operativos							
Inversiones	0	1,330,604	0	1,420,864	1,344,343	(1,228,234)	
Total de ingresos no operativos	0	1,330,604	0	1,420,864	1,344,343	(1,228,234)	0
Gastos no operativos							
<u>Efectivo</u>							
Fondo Internacional de Literatura	20,000	18,408	20,000	13,723	17,110	29,296	
Transferencia del fondo de reserva al GV		539,127					
Apoyo de la JSG a La Viña	493,313	325,484	455,626	571,939	755,749	636,604	388,646
<u>No monetarios</u>							
Ajustes de inventario						821,900	
Pensiones		14,522		(3,976,446)	(2,398,106)	(1,199,878)	(6,690,894)
Médicos posjubilatorios		19,996		(653,275)	243,253	(2,327,970)	(1,993,193)
Total de gastos no operativos	513,313	917,537	475,626	(4,044,059)	(1,381,994)	(2,040,048)	(8,295,441)
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) NO OPERATIVO	(513,313)	413,067	(475,626)	5,464,923	2,726,337	811,814	8,295,441
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) TOTAL	(315,647)	(172,898)	(572,022)	5,656,750	2,049,764	(995,261)	9,803,480
*Superávit / (Déficit) operativo antes de la depreciación menos el apoyo de la JSG a La Viña							
	651,976	(343,802)	572,306	463,134	(375,692)	(1,259,285)	2,028,194

PRESUPUESTO REELABORADO 2025 1.1 DE LA OSG
GASTOS DE CAPITAL

	TRIM. 1	TRIM. 2	TRIM. 3	TRIM. 4	MONTO 2025
COMUNICACIONES					
Desarrollo aplicación Meeting Guide - FosterMade	15,120	8,560	8,560	8,560	40,800
Desarrollo aplicación Meeting Guide - CoCreate	908	2,797	2,797	2,798	9,300
Desarrollo sitio web - Perficient	292	12,136	12,136	12,136	36,700
Desarrollo sitio web - CoCreate	0	0	0	0	0
Plataforma de publicación digital	10,793	15,315	6,946	6,946	40,000
Almacén de datos de informes de analítica	0	15,900	59,100	0	75,000
Equipo de audio y video	0	5,926	737	737	7,400
TOTAL COMUNICACIONES	27,113	60,634	90,276	31,177	209,200
PUBLICACIONES					
Plataforma de publicación digital	10,793	15,315	6,946	6,946	40,000
Distribución digital de videos -- Fase 1	0	34,315	0	0	34,315
Equipos	2,628	6,298	1,002	0	9,928
TOTAL PUBLICACIONES	13,421	55,928	7,948	6,946	84,243
SERVICIOS DE TECNOLOGÍA					
Investigación inteligencia artificial	0	0	0	0	0
Conmutadores Cisco	16,819	0	13,118	0	29,937
Mejoras sistemas ERP	3,000	17,625	0	0	20,625
Equipos	1,799	13,270	9,882	4,400	29,350
TOTAL SERVICIOS DE TECNOLOGÍA	21,618	30,895	23,000	4,400	79,912
REMODELACIÓN OFICINA	0	0	1,050,000	1,050,000	2,100,000
TOTAL DE GASTOS DE CAPITAL	62,152	147,457	1,171,224	1,092,523	2,473,355

ESTADOS FINANCIEROS DE AAGV

AA Grapevine Inc.
Estado de actividades - Real vs. Presupuesto y año anterior
(Estado de ingresos)

Para los períodos que finalizaron el 30 de septiembre de 2025 y 2024

	Real	Presupuesto reelaborado	Variación real vs. presupuesto	Año anterior	Variación real vs. año anterior
Grapevine					
Circulación (promedio de suscriptores)					
Suscripciones a la revista GV impresa	41,643	41,384	259	45,492	(3,849)
GV completa (formato impreso y en línea)	5,582	5,732	(150)	5,454	128
Suscripciones GV en línea	4,145	3,692	453	2,987	1,158
Suscripciones a la aplicación del GV	7,331	7,700	(369)	5,330	2,001
Circulación total	58,701	58,508	192	59,263	(563)
Ingresos por suscripciones a la revista impresa	2.58	2.53	0.05	2.42	0.16
Ingresos GV completa (formato impreso y en línea)	3.98	4.00	(0.02)	3.88	0.10
Ingresos por suscripciones al GV en línea	2.31	2.27	0.04	2.26	0.05
Ingresos por suscripciones a la aplicación	2.55	2.56	(0.01)	2.57	(0.02)
Ingresos					
Ingresos por suscripciones					
Revista impresa	\$ 968,000	\$ 957,630	10,370	\$ 989,006	(21,006)
GV completa	199,836	\$ 200,930	(1,094)	190,612	9,224
GV en línea	86,271	\$ 80,211	6,060	60,754	25,517
Aplicación del GV	168,551	\$ 161,409	7,142	123,296	45,255
Números anteriores del GV y números para prisiones y hospitales	113,405	\$ 84,619	28,786	33,671	79,734
Ajuste de ingresos	-	20,000	(20,000)	87,772	(87,772)
Total de ingresos por suscripciones	1,536,063	1,504,799	31,264	1,485,111	50,952
Costos directos					
Producción de la revista	283,489	287,289	(3,800)	367,802	(84,313)
Producción de audio	19,890	19,890	-	10,025	9,865
Almacenamiento	51,324	52,069	(745)	45,658	5,666
Gastos de correo	308,559	307,993	566	357,832	(49,273)
Aplicación del GV	25,283	24,211	1,072	18,409	6,874
Total de costos directos	688,545	691,452	(2,907)	799,726	(111,181)
Margen bruto de suscripciones	847,519	813,347	34,172	685,385	162,134
Ingresos por productos con contenido relacionado					
Libros y libros breves	678,936	683,277	(4,341)	742,492	(63,556)
Productos de audio	28,024	25,672	2,352	12,023	16,001
Artículos especiales	20,133	14,083	6,050	14,015	6,118
Artículos especiales: convención internacional	94,213	100,980	(6,767)	-	94,213
Total Ingresos por contenido relacionado	821,305	824,012	(2,707)	768,530	52,775
Costo de los productos: libros y libros breves	178,689	182,903	(4,214)	174,605	4,084
Costo de los productos: productos de audio	949	392	557	625	324
Costo de los productos: productos especiales	3,230	3,417	(187)	5,606	(2,376)
Costo de los productos: Diario de la CI 2025 + gestión + envío	43,052	42,639	413	-	43,052
Envíos: gastos de correo, procesamiento, envío y otros servicios	70,082	68,420	1,662	11,406	58,676
Total: Costo directo de productos con contenido relacionado	296,002	297,771	(1,769)	192,242	103,760
Margen bruto de otros artículos publicados	525,304	526,241	(937)	576,288	(50,984)
Intereses del fondo de reserva	6,750	6,750	0	7,200	(450)
Margen bruto total	\$1,379,573	\$1,346,338	\$33,235	1,268,873	\$110,700

AA Grapevine Inc.
Estado de actividades - Real vs. Presupuesto y año anterior
(Estado de ingresos)
Para los períodos que finalizaron el 30 de septiembre de 2025 y 2024

Gastos	Real	Presupuesto reelaborado	Variación Variación real vs. presupuesto	Año anterior	Variación Variación real vs. año anterior
Editorial					
Salarios	134,367	132,085	2,282	184,768	(50,401)
Impuestos de nómina y prestaciones	28,013	27,787	226	64,273	(36,260)
Trabajadores independientes / temporales	123,445	124,217	(772)	116,483	6,962
Honorarios profesionales	16,951	18,231	(1,280)	63,877	(46,926)
Mant. y desarrollo web	57,328	55,528	1,800	61,952	(4,624)
Total Editorial	360,104	357,848	2,256	491,353	(131,249)
Circulación y actividades de negocio					
Salarios	527,481	527,696	(215)	541,125	(13,644)
Impuestos de nómina y prestaciones	176,994	173,555	3,439	185,421	(8,427)
Trabajadores independientes / temporales	3,000	4,500	(1,500)	7,254	(4,254)
Proceso y envío	215,175	193,864	21,311	164,923	50,252
Crédito del proveedor de servicios de procesamiento y envío	(46,002)	(46,002)	-	-	(46,002)
Desarrollo de la aplicación	36,000	36,000	-	59,500	(23,500)
Honorarios profesionales	80,059	81,203	(1,144)	123,860	(43,801)
Mant. y desarrollo web	7,149	6,889	260	8,106	(957)
Honorarios de reclutamiento	-	-	-	30,000	(30,000)
Asignación AAWS por RR. HH.	9,665	9,829	(164)	-	9,665
Costos de servicios bancarios y de tarjetas de crédito	64,597	62,650	1,947	55,308	9,289
Total Circulación y actividades de negocio	1,074,119	1,050,184	23,935	1,175,497	(101,378)
Gastos generales y administrativos					
Gastos de depreciación	107,490	104,645	2,845	80,694	26,796
Reuniones y conferencias	19,030	23,775	(4,745)	30,244	(11,214)
Ocupación y seguros	48,435	47,170	1,265	50,200	(1,765)
Suministros y gastos de oficina	55,156	50,468	4,688	53,214	1,942
Gastos de la CI2025	15,006	12,045	2,961	-	15,006
Total Gastos generales y administrativos	245,118	238,103	7,015	214,352	30,766
Total de gastos	\$1,679,340	\$1,646,135	\$33,205	\$1,881,202	(\$201,862)
Ingresos netos (déficit) del Grapevine	(\$299,768)	(\$299,797)	\$29	(\$612,329)	\$312,562

AA Grapevine Inc.
Estado de actividades - Real vs. Presupuesto y año anterior
(Estado de ingresos)
Para los períodos que finalizaron el 30 de septiembre de 2025 y 2024

	Real	Presupuest Reelaborado	Variación Variación real vs. presupuesto	Año anterior	Variación Variación real vs. año anterior
La Viña					
Circulación (promedio de suscriptores)					
Suscripciones a la revista LV impresa	7,389	7,700	(311)	6,569	820
LV completa	161	199	(38)	109	52
Suscripciones LV en línea	87	83	4	73	14
Suscripciones a la aplicación de LV	398	490	(92)	235	163
Circulación total	8,035	8,472	(436)	6,986	1,050
Ingresos por suscripciones a la revista impresa	2.57	2.41	0.16	2.47	0.10
Ingresos LV completa (formato impreso y en línea)	4.11	4.19	(0.08)	4.00	0.11
Ingresos por suscripciones a LV en línea	1.96	2.17	(0.21)	1.59	0.37
Ingresos por suscripciones a la aplicación	2.60	2.50	0.10	1.34	1.26
Ingresos					
Ingresos por suscripciones					
Revista impresa	94,925	\$ 92,692	2,233	79,938	14,987
LV completa	3,313	\$ 3,641	(328)	2,178	1,135
LV en línea	854	\$ 930	(76)	624	230
Aplicación de LV	5,173	\$ 5,789	(616)	1,580	3,593
Números anteriores de LV	11,428	11,359	69	10,913	515
Ajuste de ingresos del año anterior	-	400	(400)	(6,177)	6,177
Total de ingresos por suscripciones	\$ 115,693	\$ 114,811	\$ 882	\$ 89,057	\$ 26,637
Costos directos					
Producción de la revista	50,659	52,181	(1,522)	51,213	(554)
Producción de audio	8,725	8,725	-	5,235	3,490
Gastos de correo	19,450	19,697	(247)	14,677	4,773
Aplicación de LV	564	655	(91)	236	328
Total Costos directos	79,397	81,258	(1,861)	71,361	8,036
Margen bruto de suscripciones	36,296	33,553	2,743	17,696	18,601
Ingresos por productos con contenido relacionado					
Libros y libros breves	118,730	123,929	(5,199)	87,278	31,452
Productos de audio	-	-	-	45	(45)
Artículos especiales	5,776	2,771	3,005	3,583	2,193
10% de los ingresos por la venta del Diario de la convención	2,500	6,500	(4,000)		2,500
Total Ingresos por productos con contenido relacionado	\$ 127,006	\$ 133,200	\$ (6,194)	\$ 90,906	\$ 36,100
Costo de los productos	37,301	42,005	(4,704)	30,204	7,097
Margen bruto de otros artículos publicados	\$ 89,705	\$ 91,195	\$ (1,490)	\$ 60,702	29,003
Margen bruto total	\$ 126,001	\$ 124,748	\$ 1,253	\$ 78,398	\$ 47,603

AA Grapevine Inc.
Estado de actividades - Real vs. Presupuesto y año pasado
(Estado de ingresos)
Para los períodos que finalizaron el 30 de septiembre de 2025 y 2024

Gastos			Variance Actual vs Budget	Prior Year	Variance Actual vs Prior Year
Editorial	Actual	Reforecast			
Salarios	123,282	124,238	(956)	141,431	(18,149)
Impuestos de nómina y prestaciones	49,002	47,324	1,678	46,768	2,234
Trabajadores independientes / temporales	27,301	27,861	(560)	24,316	2,985
Honorarios profesionales	2,500	2,935	(435)	10,167	(7,667)
Mant. y desarrollo web	12,039	12,289	(250)	15,354	(3,315)
Total Editorial	214,124	214,647	(523)	238,036	(23,912)
Circulación y actividades de negocio					
Salarios	111,648	112,010	(362)	124,031	(12,383)
Impuestos de nómina y prestaciones	46,813	45,208	1,605	41,475	5,338
Trabajadores independientes / temporales	-	300	(300)	7,970	(7,970)
Honorarios profesionales	13,602	11,051	2,551	31,333	(17,731)
Proceso y envío - Pedidos de suscripciones	49,555	46,075	3,480	27,987	21,568
Asignación AAWS por RR. HH.	2,106	2,106	-	-	2,106
Total Circulación y actividades de negocio	223,723	216,750	6,973	232,796	(9,073)
Gastos generales y administrativos					
Gastos de depreciación	20,363	20,779	(416)	15,795	4,568
Reuniones y conferencias	6,198	8,369	(2,171)	10,782	(4,584)
Ocupación y seguros	21,879	23,201	(1,322)	19,293	2,586
Servicios y gastos de oficina	2,128	2,336	(208)	3,397	(1,269)
Gastos de la CI2025	1,250	1,350	(100)		1,250
Total Gastos generales y administrativos	51,819	56,035	(4,216)	49,267	2,552
Gastos totales	489,667	487,432	2,235	520,099	(30,432)
Ingresos operativos totales (déficit)	\$ (363,666)	\$ (362,684)	\$ (982)	\$ (441,701)	\$ 78,035
Contribuciones JSG	\$ 363,666	\$ 362,684	\$ 982	\$ 441,701	\$ (78,035)

AA Grapevine Inc.
Estado de situación financiera
(Balance general)
Al 30 de septiembre de 2025 y 2024

	30 de septiembre 2025	30 de septiembre 2024	Variación
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 259,424	\$ 190,066	\$ 69,358
Cuentas por cobrar, neto	248,646	267,846	(19,200)
Cuentas por cobrar, JSG	44,932	42,912	2,020
Fondo de obligaciones por suscripciones	540,000	540,000	-
Inventario	416,328	318,460	97,868
Total de activos corrientes	1,509,330	1,359,284	150,046
Otros activos			
Gastos prepagados	97,268	100,141	(2,874)
Depósitos de garantía	13,651	13,451	200
Aplicación móvil, neto	341,839	397,037	(55,198)
Activos fijos, neto	57,783	96,046	(38,263)
Total de otros activos	510,541	606,675	(96,134)
Activos totales	\$ 2,019,871	\$ 1,965,960	\$ 53,911
Pasivos y activos netos			
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar	\$ 342,126	\$ 205,521	\$ 136,605
Cuentas entre compañías a pagar a AAW	447,012	401,461	45,551
Total de cuentas por pagar	789,138	606,983	234,563
Otros pasivos corrientes			
Impuestos de nómina y prestaciones a p	230	1,028	(798)
Gastos devengados	17,421	90,255	(72,834)
Ingresos diferidos por suscripciones	1,582,840	1,606,076	(23,237)
Obligaciones tarjetas de crédito	6,016	-	6,016
Certificados de regalo (Lleve el mensaje)	19,588	12,658	6,930
Total de otros pasivos corrientes	1,626,094	1,710,017	(83,923)
Pasivo total	2,415,233	2,317,000	150,640
Activos netos			
Activos netos - Saldo inicial	(1,193,257)	(341,525)	(851,732)
Transferencia del fondo de reserva	1,097,664	(607,179)	1,704,843
Ingresos / (Déficit) neto(s) consolidado(s)	(299,767)	597,664	(897,431)
Total de activos netos	(395,360)	(351,040)	(44,320)
Pasivos totales y activos netos	\$ 2,019,871	\$ 1,965,960	\$ 106,320

AA Grapevine Inc.
Pronóstico continuo del flujo de caja
Para los doce meses finalizados el 31 de diciembre de 2025

	REAL										PROYECCIÓN			
	Jan-25	Feb-25	Mar-25	Apr-25	May-25	Jun-25	Jul-25	Aug-25	Sep-25		Oct-25	Nov-25	Dec-25	Total
Ingresos del Grapevine y La Viña														
Ingresos / (Déficit) neto(s) consolidado(s)	\$ (51,038)	\$ (40,427)	\$ (74,300)	\$ 27,133	\$ (62,789)	\$ (45,547)	\$ (5,916)	\$ (21,604)	\$ (20,250)		\$ (39,893)	\$ (31,075)	\$ (18,487)	(384,194)
Cuentas por cobrar	(46,646)	(40,025)	8,514	(22,722)	667	8,315	29,143	(26,012)	(26,286)		-	-	-	(115,052)
Reembolso facturado por La Viña	(31,159)	(48,317)	(34,186)	(42,119)	(55,037)	(39,836)	(38,415)	(42,713)	(33,883)		(50,115)	(39,782)	(43,732)	(499,293)
Reembolso recibido por La Viña	44,335	43,805	31,577	48,317	33,663	42,119	55,037	37,941	76,830		4,000	33,883	50,115	501,622
Retiro del fondo de reserva		150,000						350,000						500,000
Inventarios	(50,230)	12,680	(25,674)	(17,667)	14,371	(25,722)	2,320	13,133	(16,651)		10,000	-	-	(83,440)
Gastos prepagados			-			-			(17,509)		(3,000)		(3,000)	(23,509)
Depreciación / amortización	12,566	12,481	12,458	12,373	14,040	15,000	15,734	16,373	17,373		17,000	17,000	17,500	179,898
Cuentas por pagar	121,920	(52,426)	(2,214)	(52,736)	20,783	135,325	(1,771)	(96,654)	27,745		(10,000)	(10,000)	-	79,972
Cuentas intercompañía a pagar a AAWS: cargos	46,531	33,597	48,620	46,695	46,188	48,000	48,000	46,000	48,000		48,000	48,000	48,000	555,631
Cuentas intercompañía a pagar a AAWS: pagos	(47,473)	(47,473)	(51,451)	-	-	(43,440)	(43,440)	(93,440)	(103,533)		(52,000)	(52,000)	-	(534,250)
Ingresos diferidos	(38,414)	9,739	64,713	18,208	(18,441)	(51,710)	15,000	(29,807)	29,875		2,973	3,000	3,000	8,136
Diario de la convención internacional y otros contenidos nuevos	2,715	2,100	(12,922)	6,072	(43,400)	-	(37,552)	-	-		-	-	-	(82,987)
Inversión - Aplicación móvil	(4,000)	(4,000)	(4,000)	(4,000)	(4,000)	(4,000)	(4,000)	(4,000)	(4,000)		(4,000)	(4,000)	(4,000)	(48,000)
Certificados de regalo	(2,504)	500	268	3,356	2,500	500	2,821	12,449	500		500	500	500	21,890
Total de ajustes para conciliar los ingresos netos con el efectivo neto	7,641	72,661	35,703	(4,223)	11,332	84,549	42,876	183,270	(1,540)		(36,642)	(3,400)	68,383	460,618
Efectivo al inicio del período	121,573	78,177	110,411	71,814	94,724	43,587	82,589	119,549	281,215		259,425	182,890	148,718	121,573
Efectivo al final del período	\$ 78,177	\$ 110,411	\$ 71,814	\$ 94,724	\$ 43,587	\$ 82,589	\$ 119,549	\$ 281,215	\$ 259,425		\$ 182,890	\$ 148,718	\$ 198,614	\$ 198,614

AA Grapevine Inc.
Estado de ingresos comparativo consolidado
(miles de dólares)

Cuenta	Nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2025	Nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2024	Variación	Presup. Reelaborado 2025 año hasta la fecha	Variación - Real vs. presup. Reelaborado	Presup. Reelaborado 2025 aprobado para todo el año
Grapevine						
Ingresos operativos						
Suscripciones	\$1,536	\$1,485	\$51	\$1,505	\$31	\$1,990
Ventas de libros y productos de contenido relacionado	821	768	53	824	(3)	1,127
Total de ingresos operativos	\$2,357	\$2,253	\$104	\$2,329	\$28	\$3,117
Costo de productos vendidos	985	992	(7)	989	(4)	1,308
Margen bruto	\$1,372	\$1,261	\$111	\$1,340	\$32	\$1,809
Gastos operativos						
Editorial	360	491	(131)	358	2	486
Circulación y actividades de negocio	1,074	1,175	(101)	1,050	24	1,410
Generales y administrativos	138	133	5	134	4	167
Total de gastos operativos	\$1,572	\$1,799	(\$227)	\$1,542	\$30	\$2,063
(Déficit) operativo antes de la depreciación	(\$200)	(\$538)	\$338	(\$202)	\$2	(\$254)
Gastos de depreciación	107	81	26	105	2	144
(Deficit) operativo después de la depreciación	(\$307)	(\$619)	\$312	(\$307)	\$0	(\$398)
Intereses fondo de reserva	7	7	0	7	0	9
Transferencia del fondo de reserva	500	500	0	598	(98)	500
Superávit no operativo	507	507	0	605	(98)	509
Superávit / (Déficit)	\$200	(\$112)	\$312	\$298	(\$98)	\$111

La Viña						
Ingresos operativos						
Suscripciones	116	89	27	115	1	142
Ventas de libros y productos de contenido relacionado	127	91	36	133	(6)	182
Total de ingresos operativos	\$243	\$180	\$63	\$248	(\$5)	\$324
Costo de productos vendidos						
	117	102	15	123	(6)	157
Margen bruto	\$126	\$78	\$48	\$125	\$1	\$167
Gastos operativos						
Editorial	214	238	(24)	215	(1)	295
Circulatción y actividades de negocio	224	233	(9)	217	7	287
Gastos generales y administrativos	52	49	3	56	(4)	78
Total de gastos operativos	\$490	\$520	(\$30)	\$488	\$2	\$660
(Déficit) operativo	(\$364)	(\$442)	\$78	(\$363)	(\$1)	(\$493)
Apoyo de la Junta de Servicios Generales						
	364	442	(78)	363	1	493
Neto luego del apoyo de la Junta de Servicios Generales:	0	0	0	0	0	0